



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA
ESPAÑA

Congreso Internacional y Multidisciplinar de
INVESTIGADORES
EN FORMACIÓN

18 al 21 Febrero de 2019 | Manta - Ecuador





Gobernanza de la cadena de valor en Ecuador:
Consideraciones metodológicas sobre el Programa de desarrollo
de proveedores orientado al fortalecimiento de la ganadería
socialmente inclusiva.

Daniel Peñaherrera Patiño*

Universidad de Guayaquil. Facultad de Ciencias Económicas
E-mail: daniel.penaherrerapa@ug.edu.ec

(*) Doctorando en Ciencias Económicas, Empresariales y Sociales de la Universidad de Sevilla, España, Magíster en Administración de Empresas MBA de la Universidad Andrés Bello de Chile, Profesor Titular de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Guayaquil, Ecuador.

OBJETIVO DE ESTUDIO

El presente trabajo presenta las principales consideraciones metodológicas al respecto de las características de la gobernanza de la cadena de valor en Ecuador, tomando como punto de referencia la implementación del *denominado “Programa de Desarrollo de Proveedores”*

Este Programa fue aplicado por la empresa ancla Tonicorp, empresa de Arca Continental y The Coca-Cola Company en conjunto con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y la asistencia técnica del Programa Encadena Ecuador del Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) periodo 2014-2018 , cuyo objetivo principal fue el incremento del valor agregado (calidad y productividad) de un grupo de pequeñas unidades económicas ubicadas en las provincias de Azuay, Cañar y Chimborazo, dedicadas a la producción de leche, para así poder incluirlas como proveedores en la cadena productiva de la empresa ancla.

El objetivo del trabajo es presentar la justificación y pertinencia de la metodología utilizada para el referido programa, de tal manera de poder analizar técnicamente las ventajas y desventajas de su adopción, de tal forma relacionar los criterios utilizados con los resultados obtenidos.

PROBLEMA (HIPÓTESIS/POSICIÓN DEL AUTOR)

La justificación del tema radica en que en el Ecuador no se han llevado a cabo numerosos trabajos que aporten metodológicamente al análisis y entendimiento de los temas relacionados a las Cadenas de Valor CV y la inserción de estas a las Cadenas de Valor Globales CVG.

La transformación productiva, el desarrollo de los clústeres, podría permitir alcanzar tales objetivos que tienen una incidencia e impacto en el crecimiento y desarrollo económico local y territorial.

PERSPECTIVA TEÓRICA

De tal manera de poder darle un orden argumental a la revisión realizada, los subapartados del marco teórico son los siguientes:

- i. Cadena de valor
- ii. Clústeres
- iii. Cadena de Valor Global
- iv. Metodología de Evaluación de impacto de programas de desarrollo de clústeres

MARCO TEORICO

Existen muchas referencias y una evolución importante en la literatura científica relacionada a los clústeres, distritos industriales, CV, CVG, Estos aportes ha sido destacados por importantes autores que han realizado investigaciones con evidencia empírica, entre los más destacados se encuentran :

- Marshall (1920)
- Kogut (1984; 1985),
- Porter (1985; 1990)
- Becattini (1979; 1990)
- Gereffi (1999; 2005)
- Mudambi (1990)
- Morrison, Pietrobelli, &Rabellotti, R. (2008),
- Ruelas-Gossi (2011)
- Romero (2009)
- Gertler & Martínez, Premand, Rawlings& Vermeersch (2011)
- Crespi, Maffioli & Rasteletti (2014)
- Gonçalves, Días Carcanholo, Filgueiras & Costa Pinto (2008)

Se han desarrollado importantes aportes científicos, que recalcan la necesidad del fortalecimiento de la posición competitiva que permite generar cambios en la economía de un país y en base a estas características distintivas, los países pueden integrarse de forma más eficiente a la competencia internacional.

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Se ha utilizado una metodología de investigación exploratoria, fundamentada en la revisión de la literatura especializada con un enfoque en el diagnóstico de los problemas que afectan la gobernanza de la cadena de valor del sector, enfocándose en las estadísticas e investigaciones referenciadas de libros, artículos y notas técnicas.

Esta metodología en esta etapa permitirá sustentar los resultados preliminares sobre la importancia del estudio de la gobernanza de la cadena de valor en relación a: la estructura sobre la que actúan los agentes, los miembros que ejercen el mayor poder e influencia, el sistema de incentivos, las regulaciones que se ejercen sobre los miembros de la cadena, las tradiciones relativas a las formas de producción y el impacto de la transferencia de nuevas tecnologías (Padilla Pérez, 2014).

De manera complementaria el trabajo analiza los criterios de evaluación adoptados para el referido programa de desarrollo productivo.

DISCUSIÓN Y RESULTADOS

Los resultados indican que existe evidencia descriptiva que muestra que el referido programa aportó al mejoramiento de la productividad de más de 3000 pequeños ganaderos, lo que contribuyó a la mejora continua de sus procesos, competitividad, fortalecimiento de la cadena de valor y el crecimiento económico del sector.

El diagnóstico inicial realizado dentro del referido programa de desarrollo productivo en Ecuador, utilizó un tipo de evaluación incompatible e insuficiente con el perfil y potencial del Programa, ya que se evidencia la utilización de una evaluación de procesos como metodología para el programa, cuando hubiera sido más relevante poder aplicar una metodología combinada que incluya la evaluación de impacto, para poder determinar un efecto causal en el programa y contar con evidencia causal y no únicamente evidencia descriptiva al respecto de los resultados del mismo.

CONCLUSIONES

Existe evidencia (descriptiva) del mejoramiento del nivel de organización de la gobernanza de la cadena de valor referido programa aportó al mejoramiento de la productividad de más de 3000 pequeños ganaderos, lo que contribuyó a la mejora continua de sus procesos, competitividad, fortalecimiento de la cadena de valor y el crecimiento económico del sector.

Existe evidencia (descriptiva) del fortalecimiento de la estructura de los factores claves relacionados a la gobernanza de la cadena de valor.

Se observa la utilización de una metodología de evaluación de procesos (evidencia descriptiva) para evaluar la implementación de este programa, cuando hubiera sido más relevante poder aplicar una metodología combinada que incluya la metodología de evaluación de impacto (evidencia causal)



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA
ESPAÑA

Congreso Internacional y Multidisciplinar de
INVESTIGADORES
EN FORMACIÓN
18 al 21 Febrero de 2019 | Manta - Ecuador

